



**HISOLUTIONS**  
*agile*EAM

# Steuerungsfähigkeit in Projekten sichern

HiSolutions Project Architecture Office (HiPAO)



Das meinen unsere Kunden über HiPAO:

*„Es hat mich verblüfft, wie schnell unser Projekt dank der Arbeit von HiSolutions zu wesentlich besseren Ergebnissen geführt hat.“*

*„In wenigen Monaten konnte mein Projektteam Ergebnisse produzieren, die ich niemals für möglich gehalten hätte.“*

# Verminderte Steuerungsfähigkeit in Projekten: Transparenz, Entscheidungen, Kooperation

Strukturelle Mängel bewirken  
Misserfolge im Projekt.

Projekte scheitern in der Regel an immer gleichen Ursachen:

- mangelnde Transparenz,
- verschleppte bzw. mangelhafte Entscheidungen und
- unzureichende Kooperation.



Die Ursachen dieser strukturellen Mängel liegen in konkreten Fehlstellungen der Projektarchitektur und -organisation, die sich überlagern und gegenseitig verstärken. Das erhöht die Komplexität.

## MANGELNDE TRANSPARENZ

Mangelnde Transparenz ist eine elementare Ursache für das Scheitern von Projekten. Es geht dabei um die Sichtbarkeit und das Verständnis von

- entscheidungsrelevanten Fakten,
- konkreten Zielbildern,
- Verantwortlichkeiten/Entscheidungsprozessen,
- erzielten Fortschritten,
- Abhängigkeiten und getroffenen Entscheidungen.

Mangelnde Transparenz bewirkt lückenhafte oder unrealistische Planungen, falsche Prioritäten und zu spätes Erkennen von Fehlentwicklungen.

Sie führt auf Arbeitsebene zu Ineffizienz, einem Mangel an Kooperation und Zielkonflikten.

## VERSCHLEPTE ENTSCHEIDUNGEN

Verschleppte bzw. mangelhafte Entscheidungen führen zu einer hohen Eigendynamik in Projekten und dadurch zu Unsicherheit bei allen Beteiligten. Häufige Ursachen sind

- unklare Verantwortlichkeiten und
- eine schlechte Informationslage.

Unerwartete Abhängigkeiten mit entsprechenden Sekundäreffekten verstärken diese Eigendynamik.

## UNZUREICHENDE KOOPERATION

Fehlende organisatorische bzw. technische Rahmenbedingungen für effektive Projektkommunikation beeinträchtigen den Informationsfluss und damit die Fähigkeit der Projektbeteiligten zur Kooperation.

Oft existieren auch nicht direkt erkennbare, tiefere Ursachen für unzureichende Kooperation. Neben kulturellen Differenzen gehören hierzu vor allem:

- Defizite im gemeinsamen Wissen über Zusammenhänge, Beteiligte und Ziele,
- fehlende Absprachen bei der Abgrenzung von Verantwortungsbereichen und
- nicht gelöste Zielkonflikte.

HiPAO sichert den Projekterfolg durch einen integrierten Lösungsansatz.

- durchgängige Projektarchitektur
- Zusammenspiel aller Projektpartner
- Berücksichtigung von Abhängigkeiten
- sichergestellter Informationsfluss
- integriertes Ziel- und aktuelles Lagebild

# HiPAO: Erfolg durch integrierte Projektarchitektur

## UNSER LÖSUNGSANSATZ

Der HiSolutions-Ansatz einer **durchgängigen Projektarchitektur** sichert das nahtlose Zusammenspiel aller Projektpartner unter Berücksichtigung ihrer Rollen und ihres jeweiligen Beitrags zum vereinbarten Projektziel.

**Sie ist die Basis für integrierte Lage- und Zielbilder und problemlosen Informationsfluss.**

## KOOPERATION: HIPAO UND PMO

In Zusammenarbeit mit Projektleitung und PMO schaffen wir die Grundlage für das Zusammenspiel erfolgswirksamer Bestandteile Ihrer spezifischen Projektarchitektur. Wir orientieren uns an gängigen Frameworks, bringen aber auch eigene Methoden ein (z. B. HiSolutions agileEAM-Framework).

Wir arbeiten gemeinsam mit dem PMO daran, im Projekt erworbene Fähigkeiten langfristig für Ihr Unternehmen nutzbar zu machen.

## MESSBARE RESULTATE

Wir vereinbaren Indikatoren für unser Engagement und werten diese gemeinsam mit Ihnen aus.

Wir liefern so Ergebnisse, die die Handlungsfähigkeit Ihrer Projektleitung strukturell absichert.

## Leistungen von HiPAO

- Projektziele überprüfen, fortschreiben und konkretisieren
- zielbezogene Metriken erstellen und Projektfortschritte verfolgen
- durchgängige Informationsmodelle und Kommunikationswege sichern
- Entscheidungsbedarfe proaktiv identifizieren und adressieren
- klare Vereinbarungen und Verantwortlichkeiten herbeiführen

## Gewinn in Ihrem Projekt

- Transparenz über Abhängigkeiten und Projektrisiken
- Handlungsoptionen zur optimalen Vorsorge gegen identifizierte Risiken
- verständliche Zielbilder für alle Beteiligten
- jederzeit umfassende Transparenz über den erzielten Fortschritt
- Informationsfluss sichert optimale Kooperation aller Beteiligten
- effektive und effiziente Steuerung der leistenden (internen) Einheiten und (externen) Dienstleister



**HiPAO bringt auch Ihr Projekt auf die Erfolgsspur!**

## KONTAKTIEREN SIE UNS

**Sie möchten HiPAO auch in Ihrem Projektkontext einsetzen?**

Dann nehmen Sie Kontakt mit uns auf:  
[eam@hisolutions.com](mailto:eam@hisolutions.com)

Gerne erläutern wir Ihnen, wie wir auch Ihre Projektarchitektur entscheidend verbessern und damit den Projekterfolg nachhaltig unterstützen.



---

## ARCHITEKTUR ENTWICKLUNG

---

### Wir bringen Ihr IT-Architekturmanagement auf das nächste Level.

Mit den Erfahrungen aus vielen Projekten entwickeln wir mit Ihnen gemeinsam den für Ihr Geschäftsmodell optimalen Mix zwischen stabilen, effizienten Plattformen und flexiblen Umgebungen und schaffen so Möglichkeiten, auf effektive Weise Innovationen in Ihre Architektur zu integrieren. Wir entwickeln Ihr Architekturmanagement mit agilen Methoden. Um schnell Ergebnisse zu erzielen, arbeiten wir zielorientiert mit konkreten Architekturmustern, vor allem in ÖV, Justiz, Energie und Finanzwelt.

Architekturarbeit ist eine verteilte Aufgabe, die längst nicht mehr im Elfenbeinturm einer zentralen Abteilung geleistet werden kann, sondern von vielen Beteiligten im Unternehmen getragen werden muss.

---

## ÜBER HISOLUTIONS

---

HiSolutions ist einer der führenden Beratungsspezialisten für IT-Management und Information Security. Seit mehr als 30 Jahren unterstützen wir Kunden nahezu aller Branchen sowie der öffentlichen Verwaltung dabei, die Chancen der Digitalisierung optimal zu nutzen und die damit verbundenen Risiken zu beherrschen. Eine klare Ausrichtung auf Qualitäts- und Innovationsführerschaft kombiniert mit einem breiten aber in sich homogenen Beratungsportfolio führen zu einem einmaligen Leistungsangebot mit konkretem Mehrwert für unsere Klienten.

Mit über 250 fest angestellten Mitarbeitern bringen wir unsere spezifische Umsetzungserfahrung in über 600 Projektsituationen jährlich ein.

---

## KONTAKT

---

HiSolutions AG  
Schloßstraße 1  
12163 Berlin

+49 30 533 289 0

eam@hisolutions.com  
www.hisolutions.com

